

Communiqué de presse

Morges, le 2 septembre 2025

Résultats semestriels 2025 du Groupe Romande Energie

Une profitabilité en hausse dans un contexte réglementaire difficile

Romande Energie enregistre une performance semestrielle 2025 en progression par rapport à l'année précédente. La mise en place de mesures pour atténuer les effets défavorables de la régulation, des charges sous contrôle et une stabilisation de la marge énergie expliquent cette amélioration. Le résultat net bénéficie par ailleurs d'un apport en retrait, mais toujours significatif d'Alpiq.

- Recul des produits d'exploitation à CHF 386 mios (-9%) ; Croissance de 9% de l'EBITDA à CHF 71 mios et de 10% de l'EBIT à CHF 22 mios.
- Stabilisation de la marge énergie à CHF 3 mios, malgré des conditions réglementaires toujours défavorables et une production propre en retrait.
- **Résultat net** qui s'inscrit à CHF 40 mios, porté par l'apport des sociétés associées.
- **Variation positive du cash-flow opérationnel** à CHF 52 mios, notamment grâce à une amélioration du besoin en fonds de roulement.
- Réorganisation effective au 1^{er} juillet 2025.
- Un résultat opérationnel annuel ajusté, attendu en ligne avec l'année précédente, en raison de la saisonnalité usuelle des activités du Groupe.

« Bien que l'impact des conditions réglementaires soit similaire à 2024, nous présentons des chiffres opérationnels en hausse, grâce notamment à la recherche de solutions accompagnant l'essor du solaire et à des charges sous contrôle » explique Patrick Bertschy, CEO a.i. de Romande Energie.

Produits d'exploitation en retrait

Sous l'effet de la baisse de la composante énergie des tarifs 2025, qui a bénéficié à ses clients régulés, mais aussi des reventes marchés moins importantes, ainsi qu'à un fléchissement des volumes commercialisés aux clients exposés au marché libre, les produits d'exploitation de l'Unité Solutions Energie reculent pour la seconde année consécutive.

Les deux autres Unités d'Affaires, Réseaux et Romande Energie Services présentent des revenus stables. Ainsi, le **total des produits d'exploitation** s'inscrit en retrait de 9% à CHF 386 mios, contre CHF 426 mios en 2024.

EBITDA et EBIT en hausse malgré les impacts réglementaires

Grâce à la contribution de l'ensemble de ses activités et malgré un contexte qui continue à peser sur sa rentabilité, Romande Energie clôture le semestre avec un **EBITDA en progression de 9%**, à CHF 71 millions, traduisant une **rentabilité** de 18% et un EBIT global en hausse à CHF 22 millions contre CHF 20 millions, l'année précédente (rentabilité de 6% contre 5% en 2024).

Si les impacts des conditions réglementaires, une production propre d'énergie en retrait et des coûts d'énergie d'ajustement en hausse pèsent sur la marge énergie, cette dernière bénéficie de la récupération des pertes passées dans les tarifs 2025. Elle se stabilise ainsi à CHF 3 millions, soit un niveau identique à 2024. L'Unité Solutions Energie affiche un **EBITDA en hausse à CHF 21 millions**, contre CHF 16 millions en 2024 et un EBIT à CHF 4 millions (2024 : CHF 1 million).

La performance opérationnelle des Unités Réseaux et Romande Energie Services est en hausse à respectivement **CHF 48 millions** et **CHF 3 millions** à l'EBITDA. L'EBIT est stable à CHF 21 millions pour l'Unité Réseaux, qui constitue toujours le socle de la performance du Groupe avec 13% de rentabilité. L'EBIT de l'Unité Romande Energie Services est lui en progression de 45%, à CHF 2 millions, grâce notamment à une croissance des activités dans la rénovation énergétique des bâtiments.

Mise en place de mesures de mitigation et charges sous contrôle

Des mesures pour adapter les activités du Groupe aux nouvelles réalités du marché, comme l'essor du solaire, sont en cours de déploiement. Il s'agit par exemple de l'alignement du prix de reprise de l'énergie solaire injectée sur notre réseau sur les prix de marché, de la recherche de solutions pour valoriser ce trop-plein d'énergie, comme OverFlow ([communiqué du 14.08.25](#)) ou encore d'affiner la qualité des prévisions de production et de consommation d'énergie.

Par ailleurs, le nombre de collaborateurs a légèrement fléchi après plusieurs années de hausse, tandis que les autres charges d'exploitation restent sous contrôle. Les mesures d'efficacité implémentées principalement au sein de l'Unité d'Affaires Solutions Energie montrent leurs premiers effets.

Résultat net solide, soutenu par l'apport d'Alpiq

Au 30 juin 2025, le résultat net du Groupe s'élève à CHF 40 millions (2024 : CHF 66 millions). Ce résultat bénéficie d'une contribution significative d'Alpiq. Pour mémoire, Romande Energie détient 29,71% d'EOS Holding SA, qui elle-même détient 33,33% d'Alpiq et 100% d'EOS NER SA. La contribution cumulée des sociétés associées se monte à CHF 24 millions pour le Groupe Romande Energie au 1^{er} semestre (2024 : CHF 48 millions). Pour le second semestre, Alpiq annonce, dans sa communication du 22 août dernier, un résultat opérationnel 2025 impacté par l'arrêt prolongé d'un de ses ouvrages.

Une structure financière et un cash-flow opérationnel robustes

Avec 76% de fonds propres et un cash-flow opérationnel qui double par rapport à l'an passé, la santé financière du Groupe Romande Energie reste solide. Le cash-flow atteint ainsi CHF 52 millions, grâce à un travail de suivi et d'apurement des débiteurs et à des dividendes perçus supérieurs.

Durant le 1^{er} semestre, le Groupe a pu acquérir l'intégralité du capital de deux sociétés, dont il était déjà actionnaire majoritaire et qui sont essentielles pour le développement futur de ses activités : Romande Energie Services et, en France, la Centrale hydroélectrique de Bar SAS. À cela s'ajoute l'acquisition de la société SwissElix SA active dans le domaine des lignes aériennes.

Les investissements de CHF 90 mios (2024 : CHF 67 mios) continuent à s'orienter dans les énergies renouvelables et dans le renforcement et l'extension du réseau électrique, en plus des acquisitions mentionnées précédemment. Corollaire de ces investissements, les fonds du crédit bancaire vert ont été alloués à 53%, tandis que ceux du Green Bond l'étaient déjà à 100% depuis l'an passé.

Mise en œuvre de la nouvelle organisation

Au cours du 1^{er} semestre, Romande Energie a mis en œuvre sa [nouvelle organisation](#), telle que présentée lors de la publication de nos résultats annuels. Cette dernière est entièrement opérationnelle depuis le 1^{er} juillet 2025 et permet à chaque Unité d'avoir la main sur l'entier des chaînes de valeurs qui la concernent. La présentation des résultats du Groupe est conservée pour ce 1^{er} semestre et sera modifiée pour la publication de nos résultats annuels.

Outre la nomination du nouveau directeur général, François Fellay, qui a pris ses fonctions le 1^{er} septembre, deux nouveaux directeurs renforcent l'entreprise : Michel Rizzo, directeur des ressources humaines, au 1^{er} mai 2025 et Thibaud Weick, directeur énergie, au 1^{er} juillet 2025. Patrick Bertschy qui a assumé le rôle de directeur général ad intérim jusqu'au 31 août, a repris la direction des activités Réseaux.

La complétion de l'équipe de direction laisse augurer d'une nouvelle dynamique à même de relever les défis actuels et futurs.

Perspectives

Compte tenu du fait que le second semestre enregistre une performance traditionnellement inférieure pour des raisons saisonnières, Romande Energie confirme son attente d'un résultat annuel ajusté en ligne avec 2024, hors événement non opérationnel ou exceptionnel. Cette prévision s'appuie également sur le fait qu'aucune amélioration réglementaire n'est attendue pour le second semestre.

De nouvelles règles entreront en vigueur le 1^{er} janvier 2026. Certaines seront positives, comme l'abandon du prix moyen ou l'adaptation trimestrielle du tarif de reprise de l'énergie solaire, d'autres auront un impact négatif, comme la baisse du WACC réseau ou la suppression de la marge autorisée de CHF 60 par destinataire de factures. C'est pourquoi Romande Energie poursuit ses efforts pour mettre en place des mesures d'efficacité et chercher des solutions de mitigation pour notamment accompagner l'essor du solaire.

Les incertitudes géopolitiques et les applications concrètes de l'accord sur l'électricité avec l'Union européenne pourraient venir modifier ces perspectives en impactant les conditions de marché ou le cadre des activités du Groupe.

Le Groupe reste néanmoins confiant sur l'atteinte de ses objectifs de performance et sur la valeur créée par sa politique d'investissement dans les prochaines années.

Chiffres-clés du Groupe Romande Energie au 30 juin 2025	2025			2024		
	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC
En milliers de CHF						
Total des produits d'exploitation	386 447		386 447	425 509		425 509
Marge brute opérationnelle	196 810		196 810	187 723		187 723
Résultat avant amortissements, intérêts et impôts (EBITDA)	71 045		71 045	65 279		65 279
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	22 160		22 160	20 063		20 063
Part au résultat net des sociétés associées	23 939		23 939	47 975		47 975
Résultat net du Groupe	39 743		39 743	66 396		66 396

Le rapport semestriel du Groupe Romande Energie Holding SA est disponible via le lien suivant :

- en français : [Rapport semestriel 2025](#)
- en anglais : [Half Year Report 2025](#)

Note à la rédaction

Conformément aux règles de publicité événementielle publiées dans le Règlement de cotation de la Bourse suisse (SIX), ce communiqué est envoyé en dehors des heures d'ouverture de la Bourse.

Contacts

Caroline Monod

Conseillère en communication

+41 (0)21 802 95 78

caroline.monod@romande-energie.ch

René Lauckner

Trésorier du Groupe

+41 (0)21 802 95 24

rene.lauckner@romande-energie.ch

Le Groupe Romande Energie en bref

Énergéticien multi-services et premier fournisseur d'électricité en Suisse romande, le Groupe Romande Energie propose à ses clients une large gamme de solutions durables qui contribuent à réduire les émissions de CO₂. Parmi celles-ci, un accompagnement sur mesure pour produire sa propre énergie et des produits et services visant à améliorer l'efficacité énergétique tout en encourageant la sobriété.

Romande Energie ambitionne de faire de la Suisse romande la première région décarbonée du pays. L'entreprise investit de manière constante et significative pour augmenter son parc de production d'énergie locale et renouvelable. Avec ses centrales et projets solaires, hydrauliques, éolien et de biomasse, ses nombreux réseaux de chauffage à distance ainsi que ses participations dans la géothermie et l'hydrogène, elle tient cet engagement et distribue toujours plus d'énergie renouvelable à ses clients.

Romande Energie se positionne en véritable partenaire d'une société respectueuse de l'environnement, des individus et d'une économie pérenne. **Accompagner les Romands vers un avenir durable** est au cœur même de sa raison d'être.

Pour plus d'informations sur le Groupe Romande Energie, rendez-vous sur :

www.romande-energie.ch